

## Resumen Ejecutivo COALICIÓN PRO CORREDOR ECOLÓGICO DEL NORESTE

### Introducción

La Coalición Pro Corredor Ecológico del Noreste es un grupo organizado en el 2005, para apoyar los esfuerzos de conservación de la reserva natural Corredor del Noreste, reserva protegida por la ley en el 2013. La organización se incorporó como entidad sin fines de lucro en el 2013. Trabaja con la comunidad de Luquillo y en general en esfuerzos educativos y el sano y seguro disfrute de las áreas.

### Alcance

La Red de Fundaciones de Puerto Rico, tiene interés en realizar un limitado “due diligence” antes de proceder a incluir las organizaciones individuales en su plan de acción ante fundaciones de EE UU y la diáspora. Es por ello que se contrata a AFC para realizar un análisis financiero y de cumplimiento revisando los siguientes documentos:

- X Estados financieros auditados
- ✓ Presupuesto operacional
- ✓ Plan estratégico aprobado por la Junta
- X Radicación de planillas e informativas trimestrales y anuales
- ✓ Informe complementario sometido a la Red de Fundaciones, INCOMPLETO
- X Listado de Junta de Directores y Oficiales
- X Documento interno donde se maneja el flujo de efectivo de la organización

### Evaluación de riesgo:

El riesgo en operaciones se define como:

**Alto:** organización que tiene más de un 50% de dependencia de fondos en asignaciones federales, estatales o una combinación de ambas. En los estados financieros y/o presupuesto opera con pérdida y/o déficit. No hay una clara estrategia de sustitución de fondos o reestructuración de programas y/o institución.

**Moderado:** organización que tiene más de un 50% de dependencia de fondos en asignaciones federales, estatales o una combinación de ambas. En los estados financieros y/o presupuesto opera en balance y ha hecho o está en proceso de hacer los ajustes operacionales para contrarrestar posible pérdida de fondos. Además, refleja en su plan estratégico metas en relación a búsqueda de fondos alternos.

**Bajo:** organización que tiene menos de un 50% de dependencia de fondos en asignaciones federales, estatales o una combinación de ambas. En los estados financieros y/o presupuesto opera en balance y ha hecho o está en proceso de hacer los ajustes operacionales para contrarrestar posible pérdida de fondos. Además, refleja en su plan estratégico metas en relación a búsqueda de fondos alternos.

## Conclusión

De acuerdo a mi revisión limitada basada en los documentos arriba descritos, la Coalición Pro Corredor Ecológico del Noreste se encuentra en una condición **adecuada** para la continuidad de operaciones. No se emite opinión en relación a cumplimiento con GAAP y las normas de las OSFL. **La organización se encuentra en fase de inicio de operaciones.** Ver recomendaciones.

## Definición de riesgo: alto

## Notas y Recomendaciones

- 1- Estados financieros y responsabilidad fiscal: la entidad se encuentra en proceso de obtener exención contributiva a nivel estatal y federal. Se recomienda el seguimiento y evaluar si hay alguna responsabilidad existente. De la misma forma, se recomienda evaluar con un profesional si los libros y métodos de contabilidad están en cumplimiento con GAAP y las normas de OSFL.
- 2- Presupuesto: ingresos: se observa una dependencia de cerca de 60% en una actividad (Festival del Tinglar) y 33% en fundaciones. lo cual le aumenta el riesgo en caso de que una de las fuentes desaparezca. Se recomienda buscar nuevas fuentes de ingreso como parte del plan estratégico.
- 3- La Coalición tiene un plan estratégico que cubre los periodos del 2016-2020. Las actividades son muy cónsonas con la misión y objetivos. Se recomienda preparar una hoja de trabajo que defina las tareas que están en el plan con más detalle y fechas precisas, ya que el alcance de 5 años es muy amplio. Además, facilita medir la efectividad de los equipos de trabajo en cada iniciativa.
- 4- ***Se recomienda que la Coalición complete el cuestionario enviado por la RED para poder tener la información completa y precisa de la organización.***